

Tjänsteställe, handläggare  
Analys och strategi, Lena Kihl

Datum  
2025-12-15

Beteckning  
25RS12062

Kumla kommun

692 80 Kumla

## Medfinansiering av Tillsammanskraft

Kumla kommun ansöker om 940 001 kr för projekt Tillsammanskraft.  
Ansökan avser perioden 2026-02-01—2028-05-31.

### Beslutet

- Kumla kommun beviljas 50 procent av projektets bokförda kostnader, dock högst 940 001 kr, för genomförande av projekt Tillsammanskraft.
- Projektet får påbörjas tidigast 2026-02-01 och avslutas senast 2028-05-31.
- Finansiering sker inom ramen för regionalt utvecklingsstöd - statligt stöd.

Följande villkor gäller för Region Örebro läns beslut:

- Beslutet gäller under förutsättning att projektets budget är fullt finansierad.
- I samband med genomförandet av projektet ska det framgå att Region Örebro län medfinansierar projektet.
- I övrigt gäller Region Örebro läns Allmänna villkor för medfinansiering.

Beslutet har fattats med stöd av förordningen (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken.

### Sammanfattning

Projektet avser öka Kumla kommuns näringslivs medvetenhet och kunskap i beredskapsfrågan samt öka samverkan mellan näringslivet och Kumla kommun. I nuläget saknas en sammanhållen struktur för hur Kumla kommun och näringslivet kommunicerar, prioriterar och samverkar i frågor som rör krisberedskap och civilt försvar.

### Skäl till beslut

Projektet genomförs enligt den regionala utvecklingsstrategins prioriterade område Näringsliv och entreprenörskap och bidrar till att nå målet om goda

försörjningsmöjligheter.

Regional tillväxtnämnd har fattat beslut om inriktning för finansiering för det statliga anslaget 1:1 regionala tillväxtåtgärder (2021-04-07 § 26). Projektet bedöms ligga i linje med den prioriterade inriktningen ”Projekt som främjar en utveckling av näringslivet som är långsiktig och hållbar”.

## **Beskrivning av ärendet**

### **Bakgrund**

Projektet syftar till att stärka Kumla kommuns och näringslivets kunskap, medvetenhet och samverkan i frågor som rör beredskap. Företagens behov kopplat till krisberedskap är aktuella, men både kommunen och näringslivet saknar en tydlig bild av vilka behov och risker som finns. Undersökningar och företagskontakter visar dessutom låg grad av samverkan i dessa frågor.

Projektet ska därför kartlägga företagens behov, skapa struktur för gemensam dialog och utveckla former för hur kommunen och näringslivet kan stötta varandra före, under och efter en kris. I dag finns ingen sammanhållen modell för kommunikation, roller eller rutiner, vilket riskerar att försvaga den lokala motståndskraften – särskilt inom kritiska branscher som livsmedel, logistik, handel, apotek och lantbruk.

Genom projektet kan dessa strukturella risker minska och en hållbar samverkansmodell byggas upp för att göra kommunen och näringslivet bättre förberedda för kris och krig.

Projektets primära målgrupp är näringslivet i Kumla kommun, inklusive lantbruksföretag. Vissa företag kommer att vara av särskild vikt, såsom livsmedelsproducenter, handel, apotek med flera.

### **Projektets övergripande mål**

Ökad beredskap i kommunen i samband med eventuell kris eller krig, utökat samarbete och synergier mellan kommun och näringsliv. Parterna har ökad medvetenhet om sina olika roller och kan omsätta det i praktiken.

## Projektmål

Projektmålet är att efter projektets slut ha skapat en stärkt och strukturerad samverkan mellan Kumla kommun och näringslivet, där företagen har ökad beredskapsmedvetenhet och tillräcklig kunskap för att identifiera sina egna behov, förstå sitt möjliga bidrag och kunna arbeta vidare med sina egna beredskapsplaner.

## Indikatorer

- Minst 50 företag deltar i Beredskapsforum eller klusterträffar under det första projektåret.
- Minst 70 procent av deltagarna uppger efter genomförda aktiviteter att de fått ökad kunskap om grundläggande beredskap, kontaktvägar och krisroller.
- Kommunen etablerar en struktur för hur näringslivet kontaktas vid kris, inklusive uppdaterat register över kontaktpersoner och gemensamma kommunikationsrutiner. Minst tre prioriterade kluster (exempelvis handel, livsmedel och logistik) genomför behovsdialoger som dokumenteras och används som underlag för fortsatt samverkan.

## Aktiviteter

### *Workshops*

Beredskapsforum (i februari) där hela näringslivet i Kumla blir inbjudna. Syftet är att informera om vad kommunen gör men även ett tillfälle för näringslivet att få tips om vad de kan/ska göra.

Nästa steg, efter sommaren, bjuda in klustervis (livsmedel, logistik, handel, apotek och lantbruk). Mellan 5–10 träffar. Syftet med träffarna är att samla företagen utifrån vilka behov som kan uppstå vid en eventuell kris. Här får företagen möjlighet att lyfta sina specifika behov. Hur kan ett potentiellt samarbete se ut.

Uppföljande möten, med enskilda företag. Handlar om hur kommun och näringsliv kan klara kris och krig tillsammans. Till exempel ökad kunskap för kommunen om hur ett företag ställer om sin produktion, hur är de rustade för kris/krig.

### *Kompetenshöjande insatser*

Allmän inbjudan, öppna insatser till företagen, halvdagsinformation utifrån olika ämnen, till exempel kontinuitetsplanering, krigsorganisation, nödvatten och reservkraft.

Erfarenhetsforum för företagen.

Utifrån träffarna se vad som behöver göras för att ta nästa steg för att stärka samverkan.

### **Ingående kommuner**

Kumla kommun men resultatet av projektet kommer att spridas till övriga kommuner i länet via Business Region Örebro.

### **Perspektiv**

Beredskap och hållbarhet handlar om att bygga resiliens - förmågan att stå emot och återhämta sig från störningar.

Jämlikhet - Större företag har ofta resurser och kapacitet att hantera beredskapsfrågor, medan mindre företag inte har samma möjligheter. Det är viktigt att alla företag får stöd så att de har likvärdiga förutsättningar vid kris och krig. Alla aktörer bör också ha samma möjlighet att samverka med kommunen för att skapa en robust och fungerande beredskap. Ett samhälle med starka sociala nätverk och jämlikhet är bättre rustat att hantera kriser.

Miljö - Det finns en tydlig koppling mellan beredskap och miljöfrågor. Resurseffektivitet är avgörande, exempelvis när det gäller vattenförbrukning. Om det till exempel uppstår situationer som nödslakt, är det viktigt att det finns lösningar för att ta hand om köttet. En väl fungerande samordning mellan aktörer leder till ökad resurseffektivitet och minskat svinn, vilket gynnar både miljön och ekonomin. Att återanvända resurser och minska avfall stärker både hållbarhet och krisberedskap.

### **Långsiktighet**

Den samverkansmodell som byggs upp i projektet kommer att drivas vidare inom ramen för ordinarie verksamhet i kommunen.

### **Uppföljning**

Projektet indikatorer följs upp löpande av projektledaren.

### **Projektorganisation**

Projektet kommer ligga under kommunledningsförvaltningen, kansliet, där övriga beredskapsfrågor hanteras. Projektledare med beredskapskompetens kommer anställas och kommer vara på plats ungefär i maj 2026. Tills dess kommer projektet hanteras av näringslivschef.

### Avgränsning ordinarie verksamhet

Kommunen har idag varken resurser, struktur eller särskild funktion för att arbeta systematiskt med beredskap riktad till näringslivet. Det arbete som görs sker punktvis och reaktivt, ofta som en följd av en händelse eller ett enskilt behov. Den omfattande kartläggning, dialog och klusterindelning som krävs för att identifiera företagens beredskapsbehov kan därför inte genomföras inom ordinarie ramar.

### Kostnads- och finansieringsbudget

Bokförda kostnader	2026	2027	2028	Totalt
Egen personal	472 114	809 338	337 224	1 618 676
Externa tjänster	40 000	40 000	20 000	100 000
Schablonkostnader 10%	47 211	80 934	33 722	161 867
<b>Summa bokförda kostnader</b>	<b>559 325</b>	<b>930 272</b>	<b>390 946</b>	<b>1 880 543</b>

Finansiär	2026	2027	2028	Totalt
<b>Offentlig finansiär</b>				
Region Örebro län 1:1-medel	279 662	465 136	195 203	<b>940 001</b>
Kumla kommun	279 663	465 136	195 743	<b>940 542</b>
<b>Summa finansiering</b>	<b>559 325</b>	<b>930 272</b>	<b>390 946</b>	<b>1 880 543</b>

För Region Örebro län

Petter Arneback Hjulström  
Regional utvecklingsdirektör